

Cost Reduction Program

มาตรการบรรเทาปัญหาเลิกจ้าง

ยังไม่กระทบเรื่องการจ้าง

- **น้ำ ไฟฟ้า ค่าโทรศัพท์**
- **การประหยัด**
- **ลด OT**
- **ลดสวัสดิการที่มีประโยชน์น้อย กีฬา, ปีใหม่ , นำเที่ยว**

มาตรการบรรเทาปัญหาเลิกจ้าง

กระทบการจ้าง

- ไม่จ้างใหม่ ออกแล้วแล้วไป
- ไม่ทดแทนคนเดิม
- อบรมเอา 2 งานใส่ในคนเดียว
- ปรับปรุง Reduction in Force
- ชลอการปรับเงินเดือน

การวางแผนลดกำลังคนเชิงยุทธศาสตร์

Start Reduction in Force

- เข้าทีหลังออกก่อน **Last In First Out** ไม่ใช่ **FIFO**
- ทดลองงานออกก่อน
- ไม่ครบปีออกก่อน
- หยุดขาดงานมากออกก่อน
- ความประพฤตินี้เป็นอุปสรรคต่อวินัยในการทำงาน, ใ้เดือน
- เต็มร้อนน้อยออกก่อน โสดออกก่อน ลูก 1 ออกก่อน
- จับฉลาก สมาชิกสหภาพอยู่ก่อน ไม่ใช่สมาชิกไปก่อน
- **ล**ดกำลังคน (เลิกจ้าง) ด้วยโครงการ **RJJ** และ **JJJ**

Cost Reduction Program

- **ลด OT**
- **ลดวันทำงาน**
- **Project : Happy Program**
- **ขอลดราคาวัตถุดิบจาก Vendor**
- **ขอ Credit เพิ่ม 90 วัน**
- **ลดการ Stock Material**
- **Training ภายใน วิทยากร ของเราเอง**
- **Project : สมัครใจไม่ขอรับ Uniform**

Suggestion Program

เน้นน้ำหนักเรื่องของการลดค่าใช้จ่ายโดยตั้งเป้าหมาย 1 % ของยอดขาย หรือยอด Budget ที่ Plan ไว้เดิม โดยมีผลตอบแทนเป็นรางวัลไม่น้อยกว่า 10 % ของค่าใช้จ่ายที่ลดได้

การลด Cost Material

วิเคราะห์โครงสร้างต้นทุนวัตถุดิบใหม่ทั้งหมด
เช่น ตัดแผ่นเหล็กอย่างไรให้ได้มากกว่าเดิม

เปิดการเจรจากับ Vendor ทั้งหมด

- ติดต่อสัญญาใหม่
- ทบทวนสัญญาเดิม
- ปรับราคาลดลง
- ลดช่วงเวลาสัญญา
- ขอกันตรึงๆ
- เจรจว่า...ถ้าลดให้.....จะให้งานต่อ.....

CAR POOL ทางเดียวกันไปด้วยกัน

วิธีการ Car pool

1. **Car pool** คนบ้านเดียวกัน โดยบ้านเดียวมีรถหลายคัน วางแผนร่วมกันสัปดาห์ใช้รถร่วมกัน เดินทางด้วยกัน ได้พูดคุยกัน ปรับทุกข์กัน มีเวลาใกล้ชิดกันมากขึ้น
2. **Car pool** คนใกล้บ้าน โดยบ้านใกล้กัน หากเดินทางไปทำงานในสถานที่ใกล้กัน ผลัดวันกันขับรถ ก็ลดค่าใช้จ่ายได้มาก
3. **Car pool** ส่งลูกไปโรงเรียน ผู้ปกครองหลายโรงเรียนทำได้แล้ว โดยผู้ปกครองที่บ้านใกล้กัน หรือเป็นทางผ่านรับลูกไปด้วยกัน แวะรับ แวะส่ง ลดภาระ ไร้ใจได้ และช่วยเหลือเกื้อกูลกัน
4. **Car pool** เพื่อนในที่ทำงาน โดยเพื่อนในที่ทำงาน ไปด้วยกัน กลับด้วยกัน ลดค่าใช้จ่ายรายเดือนได้มาก

Happy Money

- วิเคราะห์โครงสร้างหนี้ของพนักงานในองค์กร
- ศึกษาขั้นตอนการผ่อนปรนหนี้
- จัดหาบริการการปรึกษาทางกฎหมาย
- ตัดรากถอนโคนขบวนการใต้ดิน
- ให้ความรู้พนักงานเรื่องหนี้

ประหยัดค่าโทรศัพท์

โดยใช้ซิมมือถือ ที่มีโปรโมชั่นโทรฟรี ช่วง
กลางวัน ต่อเข้าไปในระบบของตู้โทรศัพท์

Cost Reduction Program

ระยะที่ 1



1. ปรับลด OT



2. ปรับลดกะ

2009						
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

3. สลับเปลี่ยนวันหยุดมา
ใช้ในวันเสาร์ทำงาน



4. ปรับลดกำลังพลพนักงาน
จ้างเหมา (Direct) เนื่องจาก
ลูกค้าปรับลดกะ และยอด
การสั่งซื้อลดลง 38%

Cost Reduction Program

ระยะที่ 2



1. ปรับลดสวัสดิการ



2. เพิ่มวันหยุด



3. คัดพนักงานออก

(ผลงานไม่ดี - สกิดิขาดงานมาก)



4. ปรับลดลดค่าตำแหน่ง

5. ปรับลดเงินเดือน



6. ประกาศ Early retire

พนักงานประจำ

Cost Reduction Program

โครงการลดต้นทุนหมึกพิมพ์

หัวข้อ	Ink Jet	Ink Tank	
		เดือนที่ 1	เดือนที่ 2
ราคาเครื่อง	9000 บาท	2700 บาท	**ไม่คิด
ราคาหมึก	2000 บาท (สี 1100+ ต่ำ 900)	600 บาท (แยกสี สีละ 150 บาท)	600 บาท (แยกสี สีละ 150 บาท)
จำนวนแผ่น	1490 แผ่น (ต่อ หมึก 1 ชุด)	14200 แผ่น (ต่อ หมึก 1 ชุด)	14200 แผ่น (ต่อ หมึก 1 ชุด)
ต้นทุนต่อแผ่น	0.74 บาท	0.23 บาท	0.04 บาท
ปริมาณการใช้กระดาษ ต่อเดือนโดยเฉลี่ย (แผ่น)	1000 แผ่น (2 รีม)		
Cost การพิมพ์/เดือน	740 บาท	232 บาท	42 บาท
Cost การพิมพ์ / ปี	8,880 บาท	1,392 บาท	252 บาท
	-	1,644 บาท	
ดังนั้น Cost ที่ลดลงต่อปีจะเท่ากับ 8,880 - 1,644 = 7,236 บาท			



จากยอดการใช้หมึกพิมพ์ที่สำนักงานบางพลี

Ink Jet เสียค่าใช้จ่าย 760,000 บาท/ปี

Ink Tank เสียค่าใช้จ่าย 220,000 บาท/ปี



540,000 บาท/ปี

32%

Cost Reduction Program

**ทบทวนสัญญาบริการ / เช่า เครื่องถ่ายเอกสาร และยกเลิก
การจ้างพนักงานถ่ายเอกสาร**

- ให้คนขับรถมาแทนช่วงเช้า
- ให้แม่บ้านมาแทนช่วงบ่าย
- ให้ รปภ. มาแทนช่วงเย็น

(อ้อแล้วให้ รปภ. ช่วยรับโทรศัพท์ตอนเย็นด้วยนะ)