

# หลักสูตร

## Module I: การวางแผนฝึกอบรม

### และการวิเคราะห์ความจำเป็น

### ในการพัฒนาบุคลากร

ณ โรงแรมในเขตกรุงเทพมหานคร

วันที่ 14 สิงหาคม 2561 เวลา 9:00 – 16:00 น.



ปัจจุบันองค์กรต้องเผชิญกับปัญหาที่เกิดขึ้นทั้งทางด้านเศรษฐกิจ เทคโนโลยี สังคมและการเมืองที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งปัจจัยต่างๆเหล่านี้ ได้ส่งผลให้การบริหารงานไม่ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ แต่มีสิ่งสำคัญสิ่งหนึ่งที่สามารถผลักดันให้องค์กรประสบความสำเร็จได้ คือ บุคลากรภายใน องค์กรต้องมีความรู้ ความสามารถในการงาน หากองค์กรได้ขยายขนาดการวิเคราะห์ความจำเป็นและขนาดการวางแผนการพัฒนาบุคลากรที่ดี ก็เท่ากับได้เสียโอกาสและเสียงบประมาณในการพัฒนาบุคลากรไปอย่างสูญเปล่า

#### ประโยชน์ที่ได้รับจากการเข้าร่วมสัมมนา

สามารถวางแผนการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร และช่วยเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในหลักการพัฒนาพนักงานที่ถูกต้อง สามารถวิเคราะห์พนักงานและเลือกวิธีการพัฒนาให้เหมาะสมกับกลุ่มพนักงาน ของแต่ละกลุ่มได้อย่างเหมาะสมตามงบประมาณที่องค์กรที่กำหนด

#### หัวข้อการสัมมนา

1. บทบาทหน้าที่ และความสามารถหลัก (Competency) ของนักพัฒนาทรัพยากรบุคคล ในยุค Knowledge Based Economy
- แนวความคิดในการจัดการฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
  - บทบาท หน้าที่ ของนักพัฒนาทรัพยากรบุคคล
  - Competency ของนักพัฒนาทรัพยากรบุคคล

## 2. การสำรวจและวิเคราะห์ความจำเป็นในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

- กระบวนการและขั้นตอนในการวิเคราะห์หาความจำเป็นในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร
- การรวบรวมข้อมูลและความคิดเห็น
- การประเมินลำดับความสำคัญ
- การกำหนดความจำเป็น
- เทคนิคการหาความจำเป็นในการฝึกอบรม ด้วย Competency Based Development

## 3. การวางแผนฝึกอบรมให้สอดคล้องกับความจำเป็นในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

## 4. Workshop: การวางแผนฝึกอบรม

### รูปแบบการสัมมนา

การบรรยาย กรณีศึกษาและตัวอย่าง และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์

### อัตราค่าสัมมนา

สมาชิก PMAT = 3,200 + (VAT 7 %) 224 = 3,424 บาท

ผู้สนใจทั่วไป = 4,000 + (VAT 7 %) 280 = 4,280 บาท

### วิทยากร

อาจารย์ณัช อุษาคณาภิรมย์

ที่ปรึกษาและวิทยากรผู้เชี่ยวชาญการบริหาร องค์กรและทรัพยากรบุคคลที่มีประสบการณ์

มากมายในด้านการพัฒนาและฝึกอบรมรวม ถึงทางด้านบริหารทรัพยากรบุคคลอื่นๆ ให้แก่องค์กรต่างๆ

ทั้งบริษัทคนไทย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบริษัทร่วมทุนข้ามชาติด้วยประสบการณ์จากการทำงาน

ในระดับผู้บริหารของบริษัทเอกชนที่มีชื่อเสียงในด้านบริหารทรัพยากรมนุษย์



ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถหักลดหย่อนภาษีได้ 200%

หมายเหตุ :-

1. สมาคมฯ มีที่อยู่ในช่วงที่ต้องถูกหักภาษี ณ ที่จ่าย ตามคำสั่งของกรมสรรพากร ที่ ก.ป.4/2528
2. วัน เวลาและสถานที่ ที่ระบุไว้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม
3. สมาคมฯ ขอแจ้งยืนยันการจัดสัมมนาภายในระยะเวลา 7 วัน ก่อนกำหนดการจัดสัมมนาในแต่ละหลักสูตร
4. หากต้องการยกเลิกการเข้าร่วมสัมมนา โปรดแจ้งก่อนกำหนดการจัดล่วงหน้า 7 วัน มิฉะนั้นสมาคมฯ ขอเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการจัดสัมมนา 30% ของค่าสัมมนาในแต่ละหลักสูตร และหากยกเลิกการเข้าร่วมในวันสัมมนา ทางสมาคมฯ ขอเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการจัดสัมมนา 100%