

หลักสูตร PUBLIC TRAINING การวิเคราะห์ SWOT เพื่อจัดทำตัวชี้วัดผลงาน (SWAT Analysis for KPIs Setting)

วันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 ระหว่างเวลา 09:00-16:00 น. ณ โรงแรมใบเตยตากุมพมหานคร



ทักษะการคิดวิเคราะห์ (Analytical Thinking) เป็นทักษะที่จำเป็นอย่างยิ่งในการทำงานของบุคลากร ทั้งระดับบุคคล (Individual) ระดับหน่วยงานและระดับองค์กร (Organization) โดยเฉพาะในการวางแผนที่จะ ดำเนินการเรื่องหนึ่งใดจำเป็นต้องวิเคราะห์ให้ได้อย่างชัดเจนว่าจะอย่างไรเพื่อให้เกิดการบรรลุ เป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนนั้น ยึดในระดับองค์กรที่เป็นระดับใหญ่ ก่อนที่จะดำเนินการเรื่องใด ควรอย่างยิ่งที่จะ ได้ทำการวิเคราะห์ให้เห็นภาพขององค์กรทั้งด้านปัจจัยภายในว่ามีศักยภาพเพียงใด มีจุดแข็ง จุดอ่อนในเรื่อง อะไรบ้าง และวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้องในกรอบการวิเคราะห์ต่าง ๆ เพื่อทำความเข้าใจสิ่งที่จะเป็นโอกาส และเป็นอุปสรรคในการที่จะทำให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการ หรือที่เรียกว่าทำ SWOT Analysis เสียก่อน การ วิเคราะห์แบบนี้ เป็นหนึ่งในเครื่องมือของการศึกษาวิเคราะห์เพื่อนำไปสู่การแก้ไขปัญหขององค์กร หน่วยงาน หรือ ระดับบุคคล อันสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารองค์กรได้หลากหลาย เช่นการกำหนดกลยุทธ์ในการ วางแผนธุรกิจ การวางแผนการตลาด แผนการดำเนินงานและ ใช้เป็นเครื่องมือสำคัญของการวางแผนปฏิบัติการ (Action Plan) และการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (KPIs-Key Performance Indicators) ซึ่งเป็นที่มีของการ เรียนรู้ในหลักสูตรนี้

วัตถุประสงค์

เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรม/สัมมนาได้

1. เข้าใจพื้นฐานทักษะการคิดวิเคราะห์
2. เข้าใจเครื่องมือในการวิเคราะห์ SWOT Analysis และแนวทางการกำหนดสิ่งที่ต้องดำเนินการหลังจากวิเคราะห์
3. ฝึกปฏิบัติการนำเอาเครื่องมือ SWOT Analysis มาใช้จัดทำแผนปฏิบัติการและตัวชี้วัดผลงานหลักที่สอดคล้องกับผลการวิเคราะห์และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการ
4. แลกเปลี่ยนมุมมองและประสบการณ์ระหว่างกัน และกับวิทยากร

หัวข้อการสัมมนา

<u>เวลา</u>	<u>กิจกรรม</u>
08.00-09.00 น.	<ul style="list-style-type: none">✓ ลงทะเบียน✓ ทำแบบประเมินความรู้ก่อนเรียน
09.00-16.00 น.	<ul style="list-style-type: none">✓ การจัดการเชิงกลยุทธ์ (Strategic Management)✓ ความหมาย และความสำคัญของ SWOT Analysis✓ การนำ SWOT Analysis ใช้ประโยชน์✓ กรอบการวิเคราะห์ SWOT Analysis<ul style="list-style-type: none">- จุดแข็ง (Strengths)- จุดอ่อน (Weakness)- โอกาส (Opportunities)- อุปสรรค (Threats)✓ กรณีศึกษาการทำ SWOT Analysis ขององค์กรตัวอย่าง✓ ฝึกปฏิบัติ : ทำ SWOT Analysis และกำหนดประเด็นการพัฒนา✓ การเชื่อมโยงของ SWOT Analysis ไปสู่แผนปฏิบัติการ (Action Plan)✓ แผนปฏิบัติการกับตัวชี้วัดผลงานหลัก (KPIs)✓ ขอบเน้มนำในการกำหนดตัวชี้วัดผลงานที่ได้ผลดีมากขึ้น✓ สรุปสิ่งที่ได้เรียนรู้

หมายเหตุ	10.30-10.45 น.	✔ พักเบรกเช้า
	12.00-13.00 น.	✔ พักรับประทานอาหารกลางวัน
	14.30-14.45 น.	✔ พักเบรกบ่าย

แนวทางการเรียนรู้

- บรรยายแบบกระชับ (Mini-Lecture) และตอบข้อซักถาม
- การอภิปรายแลกเปลี่ยนความเห็นและประสบการณ์ (Workshop & Experience Sharing)
- เกมและกิจกรรม (Game and Activity)
- ฝึกปฏิบัติ (Practice)
- การมอบหมายการบ้านเพื่อการติดตามผลด้วยตนเอง

อัตราค่าสัมมนา

- สมาชิก PMAT
3,424 บาท (รวม Vat 7% แล้ว)
- ผู้สนใจทั่วไป
4,280 บาท (รวม Vat 7% แล้ว)

วิทยากร

ดร.ชัชวาล อรรถศรีศุกกัต

วิทยากรและที่ปรึกษารับงานบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาองค์การผู้เชี่ยวชาญทางด้านวิเคราะห์และวางแผนกำลังคนการสัมภาษณ์และบริหารผลการปฏิบัติงาน อดีตผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลบริษัทในเครือธนาคารกรุงไทย ประสบการณ์มากกว่า 15 ปีในงานบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล



***** ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถหักลดหย่อนภาษีได้ 200% *****

หมายเหตุ