

### การบริหารและพัฒนาศักยภาพคนเก่งในองค์กร (TALENT MANAGEMENT & DEVELOPMENT)

วันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 ระหว่างเวลา 09:00-16:00 น. ณ โรงแรมใบเตยกรุงเทพมหานคร

จะปฏิเสธไม่ได้ว่าปัจจัยแห่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจมีปัจจัยอยู่หนึ่งอย่างที่สำคัญ คือ คุณภาพของคนในองค์กร ปัจจุบันในหลายๆองค์กรจะมีวิธีการดูแลพนักงานที่มีความสามารถหรือมีศักยภาพสูงมักจะมีวิธีการในการดูแลพนักงานกลุ่ม Talent ที่แตกต่างกันไปบ้างแต่ในวัตถุประสงค์หลักใหญ่ๆที่จะใช้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาก็จะคล้ายคลึงกันเริ่มตั้งแต่การจัดกลุ่มของพนักงานที่ถือว่าเป็น Talent , การทดสอบและการประเมินผล ซึ่งการดูแลและพัฒนาให้พนักงานที่เป็นกลุ่ม Talent ให้ได้ใช้ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างเต็มที่มีนั้นอาจจะต้องมีความแตกต่างจากพนักงานทั่วไปบ้าง เพื่อรักษาพนักงานกลุ่มนี้ให้อยู่กับองค์กรได้นานและสามารถแสดงศักยภาพในการทำงานได้อย่างสูงสุด

#### วัตถุประสงค์

1. รู้หลักการและความสำคัญของการบริหารและพัฒนาพนักงานที่จัดอยู่ในกลุ่มที่เรียกว่า Talent
2. เพื่อจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถพิเศษได้ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจและเกิด-

#### หัวข้อการสัมมนา

1. หลักการ ความหมาย ประโยชน์ ความสำคัญ Talent Management
2. The Talent Employee คือใคร และมีความสำคัญต่อองค์กรอย่างไร
3. การวิเคราะห์และหาความต้องการขององค์กร เรื่อง Talent Management โดยเชื่อมโยงกับ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร
4. บทบาทและหน้าที่ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดทำ Talent Management
5. กระบวนการและขั้นตอนที่เกี่ยวข้อง ในการบริหารและพัฒนาพนักงานกลุ่ม Talent Management
  - การสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่เป็น Talent
  - การพัฒนาพนักงาน (Talent Development)
  - การพัฒนาความก้าวหน้าในอาชีพความก้าวหน้า ในงาน (Career Development)

- การจัดทำพื้ทดแทน (Succession Plan)
- ค่าตอบแทนและสวัสดิการในด้านต่าง ๆ ของกลุ่ม Talent

## 6. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินพนักงานเป็นกลุ่ม Talent

## 7. แนวทางการดูแลรักษา และการบริการจัดการกับ Talent Employee

### รูปแบบการสัมมนา

การบรรยาย กรณีศึกษาและตัวอย่าง และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์

### อัตราค่าสัมมนา

- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• สมาชิก PMAT<br/>3,424 บาท (รวม Vat 7% แล้ว)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้สนใจทั่วไป<br/>4,280 บาท (รวม Vat 7% แล้ว)</li> </ul> |
|---|---|

### วิทยากร

#### คุณณัช อุษาคณาภิรักษ์

ที่ปรึกษาและวิทยากรผู้เชี่ยวชาญชาวนาการบริหาร องค์กรและทรัพยากรบุคคลที่มีประสบการณ์มากมาย ในด้านการพัฒนาและฝึกอบรม รวมถึงด้านบริหารทรัพยากรบุคคลอื่นๆ ให้แก่องค์กรต่างๆ ทั้งบริษัทคนไทย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบริษัทร่วมทุนข้ามชาติด้วยประสบการณ์จากการทำงานในระดับผู้บริหารของบริษัทเอกชนที่มีชื่อเสียงในด้านบริหารทรัพยากรมนุษย์



### \*\*\*\*\* ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถหักลดหย่อนภาษีได้ 200% \*\*\*\*\*

- หมายเหตุ :-
1. สมาคมฯ มีได้ออยู่ในข่ายที่ต้องถูกหักภาษี ณ ที่จ่าย ตามคำสั่งของกรมสรรพากร ที่ ก.ป.4/2528
  2. วัน เวลาและสถานที่ ที่ระบุไว้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม
  3. สมาคมฯ ขอเชิญยืนยันการรับสมัครมาช้าที่สุดภายในระยะเวลา 7 วัน ก่อนกำหนดการจัดสัมมนาในแต่ละหลักสูตร
  4. หากต้องการยกเลิกการเข้าร่วมสัมมนา โปรดแจ้งก่อนกำหนดการจัดล่วงหน้า 7 วัน มิฉะนั้นสมาคมฯ ขอเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการจัดสัมมนา 30% ของค่าสัมมนาในแต่ละหลักสูตร และหากยกเลิกการเข้าร่วมในวันสัมมนา ทางสมาคมฯ ขอเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการจัดสัมมนา 100%



Public Training สามารถติดต่อ คุณศุภิกานท์ ได้ที่ 02 3740855 ต่อ 12 หรือ public@pmat.or.th